

‘대·중소기업간 동반성장의 실천’

경영닥터제

전경련 경영자문단은 협력중소기업의 경영애로 해소와 경쟁력을 높이기 위해 대기업과 삼각협력체제를 이루어 6개월간 협력중소기업에 경영컨설팅을 제공함으로써 경영개선과 중장기 성장기반을 구축하여, 대·중소기업간 동반성장을 실천합니다.



프로그램의 주요 내용

협력중소기업의 경쟁력 제고와 대·중소기업간 동반성장 실천





신청 및 진행 절차

◎ 신청절차 : 전경련 공문발송(대기업) 및 홈페이지 공지 → 대기업은 협력업체 추천 → 전경련은 협력업체를 대상으로 참여기업 확정

◎ 진행절차

참가신청(D-20)

- 모기업(대기업) : 경영닥터제 참여 협력중소기업 추천 → 참가신청(전경련)



발대식(D-day)

- 경영닥터제 발대식 : 모기업+ 협력중소기업+ 경영자문단



중간점검(D+3개월)

- 경영닥터제 추진경과 중간점검 -미흡·취약부분에 대한 보완계획 수립·추진



결과발표회(D+6개월)

- 각 기업별 추진성과 발표를 통한 공유
- 동반성장 기업문화 확산

참여 효과

- ◎ 모기업(대기업) : 협력업체의 경쟁력 제고로 안정적 부품 공급과 제품 경쟁력 확보
- ◎ 협 력 업 체 : 중장기 성장기반 구축, 효율적 경영방식 도입, 경영성과 등 개선
⇒ 경쟁력 제고
- 성장기반 구축 : 중장기 전략수립, 수익성 중심의 사업구조 재구축 등
- 경영방식 혁신 : 통합경영 관리시스템 구축, 목표관리제 및 성과보상체계 도입 등
- 경영성과 개선 : 매출·영업이익 신장, 해외시장 개척, 생산비 절감, 불량률 감소 등

〈대기업 L사와 협력중소기업의 경영닥터제 성공 사례〉

경영닥터제 참여 前(경영애로)	경영닥터제 참여 後(경영성과)
<ul style="list-style-type: none"> • 생산 공정상의 높은 불량률로 품질 저하 -불량률:106,268PPM*(도장얼룩, 데임 등) • 시설투자에 따른 자금난 <p>* PPM(Parts Per Million) : 100만 분율, 어떤 양이 전체의 100만 분의 몇을 차지하는가를 나타낼 때 사용</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 불량률 31.6% 감소(72,652PPM 감소)와 생산성 향상을 통한 2011년도 43억원 원가절감액 예상 -DLC 코팅기법 도입, 가공 공차 및 core 조립성 점검 도입이 주효 • 협력사 자금흐름 개선을 위해 상생펀드 지원(40억원)

비용

- ◎ 자문료는 원칙적으로 무료
- 다만, 지방출장 시 해당 기업에서 교통편(현지 이동차량) 등 편의 제공 가능

문의

- ◎ 경영자문단은 중소기업과 가까이 있습니다.
언제든지 저희 경영자문단과 상의해 주십시오.
- ◎ 전경련중소기업협력센터 자문단지원팀

